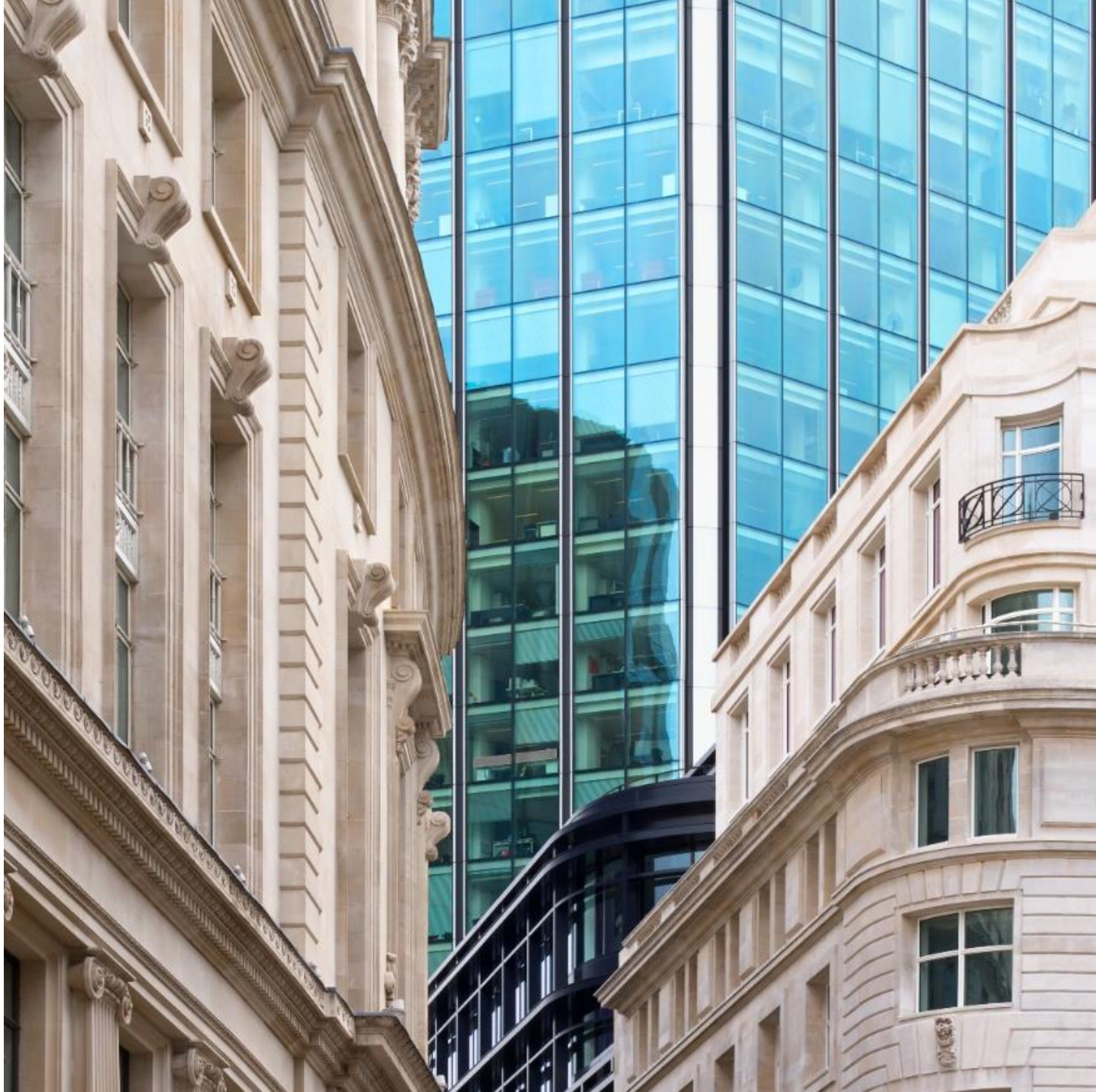
ESG: вопросы управления

Июль 2021



ESG-факторы – это факторы окружающей среды, социальные факторы и факторы управления

Среди экологических факторов выделяют:

- Изменение климата
- Биоразнообразие
- Обращение с отходами
- Использование природных ресурсов
- Загрязнение окружающей среды, в т.ч. водной и воздушной сред

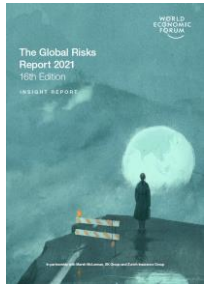
Среди социальных факторов выделяют:

- Права человека
- Трудовые взаимоотношения с сотрудниками
- Охрана труда и здоровья
- Взаимодействие с местными сообществами и коренным населением
- Разнообразие трудовых ресурсов

Среди факторов управления выделяют:

- Корпоративное управление
- Деловая этика
- Соответствие требованиям законодательства
- Оплата труда высших должностных лиц
- Кадровое разнообразие органов управления
- Подход к вопросам налогообложения
- Подход к политике: лоббирование, пожертвования партиям и проч.

ESG на подъеме



Согласно отчету WEF Global Risk Report 2021, риск распространения инфекционного заболевания и **риск неудачи противостоять и/или адаптироваться к изменению климата** являются самыми существенными с точки зрения воздействия и вероятности возникновения.

Рост значимости ESG-рисков → Акцент на оценке ESG-рисков → Повышенное внимание к управлению ESG-рисками

+0,51 °C

По данным Росгидромета, в среднем в мире за последние десять лет температура выросла на 0,18 градуса, в России — на 0,51 градуса

72%

инвесторов перед приобретением активов всегда оценивают объект сделки на предмет ESG-рисков и возможностей

89%

Опрошенных членов Совета директоров российских компаний активно принимают меры по интеграции устойчивого развития в общую стратегию компании

Управление в широком смысле

Корпоративное управление

- Структура и состав органов управления
- Вознаграждение руководящих органов
- Ключевые показатели эффективности
- Взаимодействие с акционерами
- Управление вопросами устойчивого развития

Иные вопросы управления

- Антикоррупция и деловая этика
- Управление рисками
- Информационная безопасность
- Управление цепочкой поставок
- Налоговые вопросы

56%

членов Совета директоров включают **инновационные и технологические риски** в обсуждение и видят их как стратегические вызовы в перспективе ближайших 5 лет

35%

членов Совета директоров отмечают, что **кибербезопасность** будет представлять один из наиболее серьезных стратегических вызовов для компаний в ближайшие 2–5 лет

Источник: PwC, Опрос членов советов директоров российских компаний, 2020 г.

Оценка факторов управления в ESG-рейтингах

Согласно исследованию MOODY'S, из всех трех компонентов ESG риски управления являются самыми важными для банковского сектора.

Тема	Примеры показателей оценки управления
Корпоративное управление	▶ Доля независимых директоров составе СД не менее 2/3 ▶ Доля женщин в составе СД не менее 30% ▶ Директоры входят в состав не более чем 5 публичных компаний, включая оцениваемую
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	▶ Членство в Глобальном договоре ООН ▶ Раскрытие информации о целях компании и о прогрессе по их достижению ▶ Написание отчетности об устойчивом развитии и ее независимое заверение
Информационная безопасность	▶ Наличие Политики компании по защите персональных данных и ее соответствие определенным критериям ▶ Сертификация систем управления на соответствие стандарту по информационной безопасности ISO 27001

Учет противоречивых событий

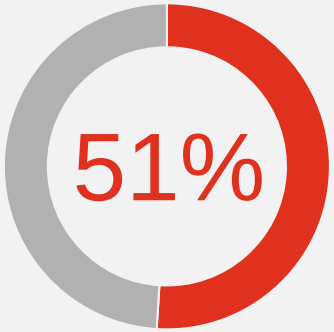
Бизнес, 01 мар 2019, 14:37 | 25 080 | Поделиться

Shell сообщила о готовящемся в Гааге ее уголовном преследовании

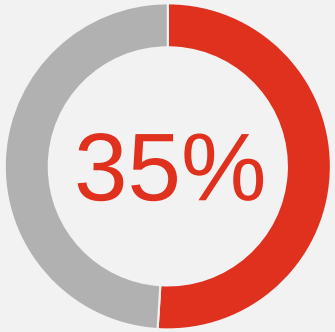
В Нидерландах скоро вынесут обвинения Shell по коррупционному скандалу вокруг месторождения в Нигерии. В 2011 году компания вместе с итальянской Eni получила лицензию на разведку. В Африке ее обвиняют в даче взятки в $1 млрд

Статья опубликована на сайте РБК

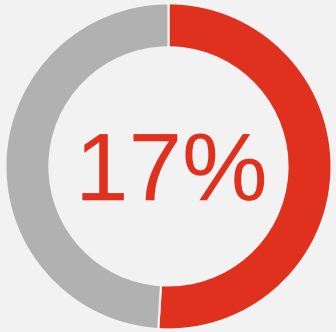
Система управления ESG (1): роль Совета директоров



посвящают больше времени обсуждению устойчивого развития на заседаниях советов директоров



полагают, что знания в области устойчивого развития обеспечат преимущества их совету директоров



назначили ответственного по вопросам устойчивого развития на уровне совета директоров

89%

уже приняли меры по интеграции устойчивого развития в общую стратегию компании

20%

не принимают мер в отношении снижения рисков устойчивого развития

Источник: PwC, Опрос членов советов директоров российских компаний, 2020 г.

Система управления ESG (2): роль обязательных комитетов

Комитет по аудиту

- Раскрытие ESG информации
- Процессы и средства контроля
- Обеспечение уверенности (аудит)

Комитет по вознаграждениям

- ESG KPI в вознаграждении
- Управление персоналом и корпоративная культура

Комитет по назначениям и корпоративному управлению

- Взаимодействие со стейкхолдерами
- ESG-компетенции членов СД
- Понимание членами СД вопросов устойчивого развития

Источник: PwC, Надзор за ESG вопросами: руководство для директоров, 2021

Система управления ESG (3): роль Комитета по устойчивому развитию

Создание комитета при СД, осуществляющего надзор за ESG вопросами, является одним из критериев оценки **ESG-рейтингов**

Регуляторные требования к составу Комитета отсутствуют, подходы компаний к созданию комитетов разнятся

Как правило, подобный Комитет состоит из **3 и более** членов и включает независимых директоров

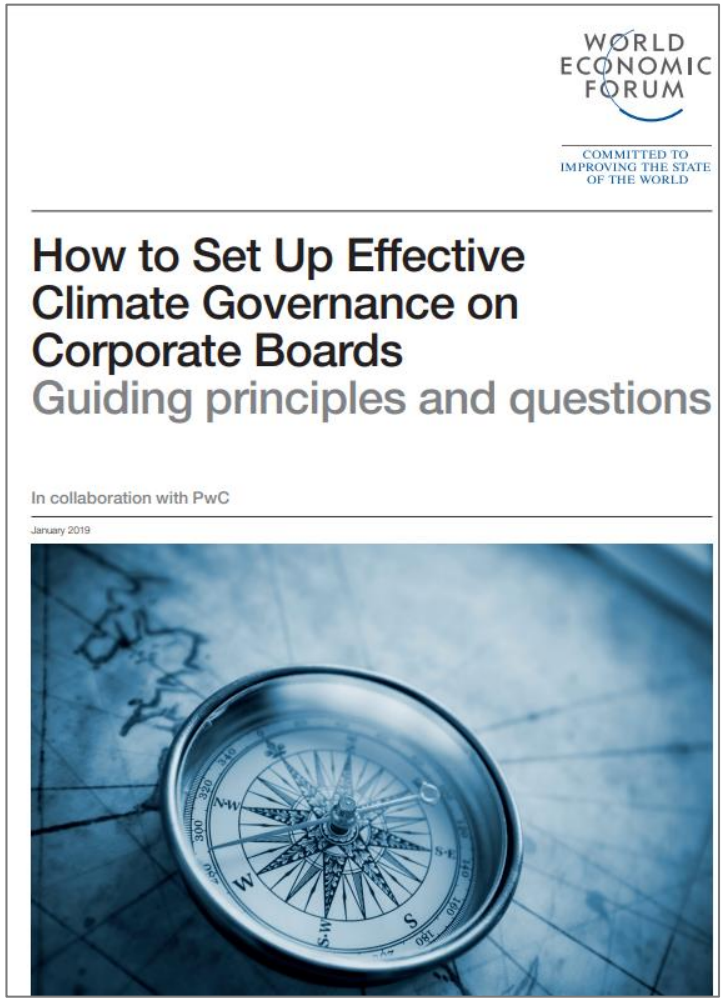
Название компании	Название комитета при СД
Полиметалл	Комитет по безопасности и устойчивому развитию
Сибур	Комитет по устойчивому развитию
Роснефть	Комитет по стратегии и устойчивому развитию
Лукойл	Комитет по стратегии, инвестициям, устойчивому развитию и климатической адаптации
Сбербанк	Комитет по стратегическому планированию и устойчивому развитию
Интер РАО	Комитет по аудиту и устойчивому развитию

Функции Комитета по устойчивому развитию:

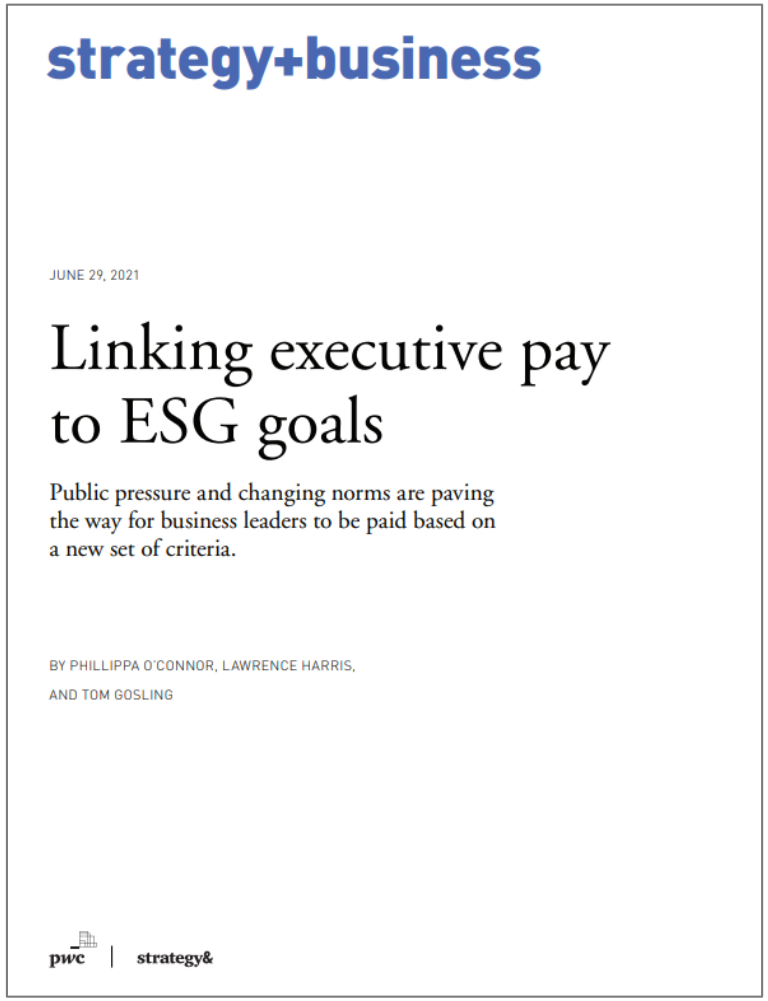
- ESG отчетность, стратегии и политики
- Принципы корпоративного управления
- Управление ESG-рисками и внутренний контроль
- Недопущение недобросовестных действий
- Социально-экономическое развитие

Полезные материалы по управлению ESG-вопросами

Ссылка на руководство



Ссылка на руководство



Ссылка на руководство

Спасибо

pwc.com

PwC в России (www.pwc.ru) предоставляет услуги в области аудита и бизнес-консультирования, а также налоговые и юридические услуги компаниям разных отраслей. В офисах PwC в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Казани, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Краснодаре, Воронеже, Владикавказе, Перми, Нижнем Новгороде и Уфе работают более 3 000 специалистов. Мы используем свои знания, богатый опыт и творческий подход для разработки практических советов и решений, открывающих новые перспективы для бизнеса. Глобальная сеть фирм PwC объединяет более 276 000 сотрудников в 157 странах.
* Под «PwC» понимается акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Консультирование» или, в зависимости от контекста, другие фирмы, входящие в глобальную сеть PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL). Каждая фирма сети является самостоятельным юридическим лицом.
© ООО «ПрайсвотерхаусКуперс Консультирование», 2021. Все права защищены.